



UNIwersytet
Warszawski



Centrum Nauk
Biologiczno-Chemicznych
Uniwersytetu Warszawskiego

SPRAWOZDANIE

z działalności Centrum Nauk Biologiczno-Chemicznych
Uniwersytetu Warszawskiego
2025 r.





SPRAWOZDANIE

z działalności Centrum Nauk Biologiczno-Chemicznych
Uniwersytetu Warszawskiego (CNBCh UW) za rok 2025

Spis treści

SŁOWO WSTĘPU	3
SPRAWOZDANIE FINANSOWE	4
SPRAWY PRACOWNICZE	6
KOMERCJALIZACJA I WSPÓŁPRACA Z BIZNESEM	8
WYNAJEM POWIERZCHNI	9
BUDYNEK	10
BEZPIECZEŃSTWO	11
INWENTARYZACJA MIENIA	12
UMIĘDZYNARODOWIENIE	13
DZIAŁANIA PROMOCYJNE	19
PROJEKTY	24
INFORMATYZACJA I ZAMÓWIENIA	26
AKREDYTACJA	27



Szanowni Państwo,

przedstawiam sprawozdanie z działalności Centrum Nauk Biologiczno-Chemicznych Uniwersytetu Warszawskiego (CNBCh UW) za rok 2025.

Miniony rok był czasem intensywnej i różnorodnej aktywności naukowej, edukacyjnej oraz organizacyjnej. Kontynuowaliśmy realizację interdyscyplinarnych projektów badawczych, łączących biologię, chemię oraz dziedziny pokrewne. Rozwijaliśmy też współpracę komercyjną z firmami biotechnologicznymi oraz energetycznymi, przekładając wyniki badań na praktyczne rozwiązania.

Rok 2025 obejmował liczne wydarzenia. Po raz pierwszy zorganizowaliśmy *Innovation Fest UW* – nową inicjatywę Uniwersytetu Warszawskiego (UW). Jej celem było pokazanie, że Uniwersytet Warszawski, a zwłaszcza CNBCh UW, stanowi przestrzeń współpracy nauki, biznesu i innowacji. Odbyły się panele dyskusyjne, dni tematyczne z partnerami branżowymi oraz spotkania *networkingowe*, w których uczestniczyli studenci, przedstawiciele świata nauki oraz biznesu.

Intensywnie rozwijaliśmy też współpracę międzynarodową – jeden z kluczowych obszarów naszej działalności. Szczególnie ważna była polsko-wietnamska konferencja naukowa z okazji 75-lecia stosunków dyplomatycznych między Polską a Wietnamem. Stała się ona miejscem inspirujących rozmów, wymiany doświadczeń i początkiem nowych projektów badawczych. Równolegle wzmacnialiśmy kontakty z uczelniami, między innymi we Francji, Hiszpanii, Włoszech, w Republice Czeskiej, a także w Brazylii i Peru.

Szczegółowe informacje o wydarzeniach, projektach i współpracy mogą Państwo znaleźć w kolejnych numerach gazetki wewnętrznej Biol-Chem News oraz na naszej stronie internetowej.

Jestem przekonana, że dzięki zaangażowaniu i pasji całej społeczności CNBCh UW będziemy konsekwentnie rozwijać naszą misję – łącząc naukę, edukację i innowacje. Zachęcam do lektury sprawozdania, które pokazuje pełny obraz naszych działań w 2025 r. oraz plany na kolejne lata.

prof. dr hab. Ewa Bulska

1. SPRAWOZDANIE FINANSOWE

PRZYCHODY W 2025 r.	OGÓŁEM W ZŁOTYCH
Bilans otwarcia środków na początek 2025 r.	-1 778 034,27
Koszty pośrednie wydziałowe na działalności naukowo-badawczej	1 664 358,20
Subwencja budżetowa z MNiSW na działalność dydaktyczną	6 474 442,00
dotądowe subwencje i dotacje (w tym z przychodów własnych UW)	811 823,00
PRZYCHODY WŁASNE	
1. Partycypacja w kosztach utrzymania za użytkowanie powierzchni	
Wydział Biologii UW	2 280 265,00
Wydział Chemii UW	1 715 164,09
2. Pozostałe przychody	
WEWNĘTRZNE	
wynajem powierzchni	675 248,46
pozostałe usługi	1 228 483,58
ZEWNĘTRZNE	
wynajem powierzchni	2 734 820,18
pozostałe usługi	110 747,22
POZOSTAŁE PRZYCHODY	
Przychody finansowe	13 706,14
Pozostałe przychody operacyjne	11 610,16
ODPIS ogólnouczelniany	-826 836,05
PRZYCHODY SUMA	15 115 797,71

KOSZTY PONIESIONE W 2025 r.	OGÓŁEM W ZŁOTYCH
A. Koszty osobowe	
osobowy fundusz płac	7 799 538,06
bezosobowy fundusz płac	254 429,97
B. Utrzymanie infrastruktury	
energia elektryczna	4 673 731,88
energia ciepła	2 678 848,30
woda (MPWiK)	70 880,75
konserwacja i przegląd urządzeń technicznych	1 313 647,35
adaptacje/bieżące remonty pomieszczeń	0,00
środki trwałe i wyposażenie	1 241 964,33
koszty BNO (Biuro Nieruchomości Ochota)	78 833,44
usługi i inne koszty	2 853 077,12
C. Pozostałe koszty	
koszty finansowe	67 006,16
koszty operacyjne	16 539,68
KOSZTY SUMA A+B+C	21 048 497,04

2. SPRAWY PRACOWNICZE

W 2025 r. zatrudnionych było łącznie **82** pracowników (w przeliczeniu na etaty).

Najliczniejszą grupę stanowili pracownicy administracyjni i obsługi – łącznie **41** etatów (**24** etaty administracyjne oraz **17** etatów obsługi).






Zakończono współpracę z zewnętrzną firmą konserwacyjną. Zwiększyliśmy liczbę etatów w dziale obsługi technicznej CNBCh UW, zapewniając stabilne i kompleksowe utrzy-

manie infrastruktury budynku, zmniejszając jednocześnie koszty takich działań.

Pracownicy inżynieryjno-techniczni zajmowali **32** etaty. Pracowali w grupach badawczych i wykonywali zadania w ramach projektów realizowanych w naszej jednostce.

Zatrudnienie na stanowiskach naukowych obejmowało **9** etatów, w tym **2** etaty profesorskie, **3** etaty badaczy wizytujących oraz **4** etaty adiunktów.

TABELA 2: ZATRUDNIENIE W 2025 R.

NAZWA STANOWISKA	LICZBA ETATÓW
pracownicy naukowci	9 
grupa pracowników inżynieryjno-technicznych	32 
administracja	24 
obsługa budynku	17 
ŁĄCZNIE	82 



Szkolenie pracowników administracji

W dniach 13-14 marca 2025 r. pracownicy administracji uczestniczyli w szkoleniu dotyczącym doskonalenia kompetencji w zakresie efektywnej komunikacji i realizacji procesów. Szkolenie odbyło się w Europejskim Centrum Edukacji Geologicznej Uniwersytetu Warszawskiego w Chęcinach.



Zespół administracji przed Zamkiem Królewskim w Chęcinach

3. KOMERCJALIZACJA I WSPÓŁPRACA Z BIZNESEM

W 2025 r. kontynuowaliśmy współpracę z partnerami z sektora prywatnego i publicznego. Realizowaliśmy zlecenia dla podmiotów z różnych branż, m.in. chemicznej, materiałowej, energetycznej, biotechnologicznej, farmaceutycznej, spożywczej oraz związanej z ochroną środowiska.

Realizowaliśmy kilkanaście projektów obejmujących m.in. analizy chemiczne, biotechnologiczne i materiałowe. Konsekwentnie budujemy wizerunek CNBCh UW jako ośrodka kojarzonego z wysoką jakością i solidnością świadczonych usług.

TABELA 3: DANE DOTYCZĄCE ZREALIZOWANYCH ZLECEŃ ORAZ UMÓW W 2025 R.

KATEGORIA	LICZBA
liczba nowych umów (zawartych w 2025 r.)	14
liczba trwających umów (zawartych przed 2025 r. + podpisane w 2025 r.):	31 (przychody 3 800 243,45 zł netto)
liczba i kwota zleceń	207 (kwota: 1 544 922,43 zł netto), w tym zleceń zewnętrznych: 119 (664 901,36 zł netto)

4. WYNAJEM POWIERZCHNI

Wynajem powierzchni stanowił istotny obszar działalności w formule jednorazowej, krótkoterminowej i długoterminowej. Zapewniano kompleksową obsługę administracyjną, techniczną i organizacyjną, gwarantując najemcom komfortowe warunki korzystania z infrastruktury.

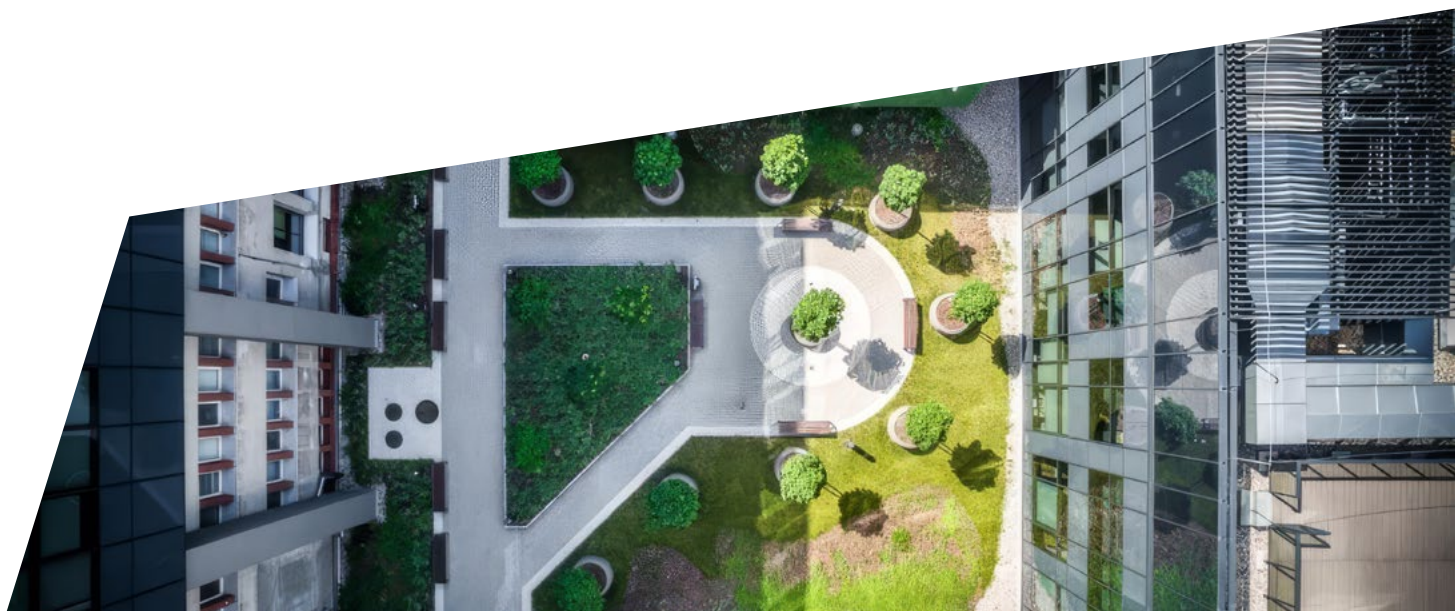
Udostępniane przestrzenie – aule, sale seminaryjne oraz pomieszczenia do spotkań – tworzą „miejsce dobrych spotkań”, sprzyjające wymianie wiedzy, integracji środowiska akademickiego oraz współpracy z otoczeniem biznesowym. Nowoczesne wyposażenie multimedialne, funkcjonalny układ sal oraz wysoki standard obsługi organizacyjnej i infromacyjnej wzmocniają wizerunek Centrum jako przestrzeni sprzyjającej dialogowi, debacie oraz pracy zespołowej.

W minionym roku zawarto **19** umów najmu długoterminowego oraz **6** umów krótkoterminowych. Do największych najemców komercyjnych należały firmy Molecure S.A. oraz Pro-Environment sp. z o.o.

Centrum współpracowało również z wydziałami Uniwersytetu Warszawskiego (UW), udostępniając powierzchnie na podstawie odrębnych porozumień. Były to: Wydział Medyczny, Centrum Transferu Technologii i Wiedzy oraz Centrum Nauk Sądowych.

Najwięcej rezerwacji dotyczyło Wydziału Medycznego, grup badawczych działających w Centrum oraz dyrekcji i pracowników Centrum – w każdym z tych przypadków było to ponad **300** rezerwacji. Ponad **100** rezerwacji dotyczyło Centrum Nauk Sądowych, natomiast ponad **50** – Wydziału Biologii i Wydziału Chemii.

W ramach wynajmów jednorazowych z infrastruktury korzystały również podmioty posiadające stałe umowy z CNBCh UW, a także inne jednostki Uniwersytetu Warszawskiego, m.in. Akademicki Związek Sportowy, Wydział Fizyki oraz Szkoły Doktorskie.



5. BUDYNEK

Regularna konserwacja oraz przeglądy techniczne infrastruktury są niezbędne do zapewnienia bezpieczeństwa i prawidłowego funkcjonowania obiektu, co jest szczególnie istotne w kontekście prowadzonej działalności badawczej. Zaniedbania w tym zakresie mogłyby utrudnić realizację badań oraz stwarzać potencjalne zagrożenie dla użytkowników. Budynek objęty jest całodobowym monitoringiem przeciwpożarowym.

W 2025 r. wykonano działania zwiększające poziom bezpieczeństwa oraz usprawniające funkcjonowanie budynku, w tym:

- **Modernizacja automatyki HVAC i systemu BMS**

Zmodernizowano układy automatyki HVAC oraz system zarządzania budynkiem (BMS) w celu zwiększenia bezpieczeństwa eksploatacji, poprawy stabilności utrzymania parametrów środowiskowych w strefach laboratoryjnych oraz optymalizacji zużycia energii i mediów. Prace obejmowały doposażenie infrastruktury sterowania i komunikacji, usprawnienie elementów pomiarowych i wykonawczych, a także wdrożono narzędzia wspierające nadzór serwisowy (m.in. raportowanie i wizualizację danych oraz algorytmy optymalizacyjne).

- **Rozbudowa infrastruktury odzysku helu (CNBCh UW - Wydział Fizyki UW)**

Wykonano zewnętrzną instalację do odzysku helu łączącą naszą jednostkę z Wydziałem Fizyki UW. Inwestycja zwiększyła możliwości dystrybucji i wykorzystania odzyskanego helu, w tym na potrzeby laboratoriów NMR, zapewniając stabilność dostaw oraz ograniczając straty surowca poprzez rozszerzenie liczby odbiorców w systemie.

Dodatkowo w 2025 r. przeprowadzono reorganizację świadczenia usług technicznych w budynku. Zrezygnowano z outsourcingu pracowników na rzecz własnego zespołu technicznego. Celem działań było podniesienie jakości i terminowości realizowanych prac, usprawnienie procesów operacyjnych oraz osiągnięcie długofalowych efektów ekonomicznych. Koncepcja zakładała wykorzystanie doświadczenia kluczowych pracowników (Administratora oraz Specjalisty ds. Konserwacji i Administracji) oraz wzmocnienie zespołu dodatkowymi pracownikami technicznymi.



6. BEZPIECZEŃSTWO

Bezpieczeństwo oraz przestrzeganie zasad BHP są dla nas priorytetem. Prowadziliśmy zarówno szkolenia, jak i działania edukacyjne skierowane do pracowników oraz specjalistów ds. BHP.

W 2025 r. zorganizowano szkolenie dla pracowników CNBCh UW pt. „Świadomość niepełnosprawności w środowisku akademickim”. Ponadto odbyły się dwa spotkania Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Pracowników Służby BHP – Oddział Warszawa Centrum, poświęcone tematami: „Wyzwania dla pracodawcy i problemy osób słabostyszających” oraz „Ochrona słuchu”. Spotkania miały formę prelekcji oraz dyskusji środowiska specjalistów ds. BHP.



Na bieżąco aktualizowaliśmy również treści w zakładce „Kultura BHP” na stronie Centrum. Przeprowadziliśmy także mini kampanię informacyjną „BHP info”, realizowaną za pomocą systemu monitorów w budynku. Jej celem było upowszechnienie podstawowych zasad bezpieczeństwa i higieny pracy oraz zwiększenie świadomości pracowników w zakresie zagrożeń w środowisku pracy.

7. INWENTARYZACJA MIENIA

Inwentaryzacja składników majątkowych CNBCh UW i CePT UW została przeprowadzona i zakończona w styczniu 2025 r., zgodnie z obowiązującymi przepisami oraz procedurami wewnętrznymi UW.

Proces przebiegł prawidłowo, mimo że był złożony ze względu na specyfikę i strukturę

CNBCh UW. Pozwolił on potwierdzić stan majątku oraz ewidencji jednostki.

Po inwentaryzacji rozpoczęto stopniową utylizację zużytego sprzętu.

Działania te realizowane są we współpracy z Działem Gospodarki Materiałowej UW.



8. UMIĘDZYNARODOWIENIE

Umiedzynarodowienie jest jednym z kluczowych celów strategicznych UW, a CNBCh UW aktywnie uczestniczy w realizacji tej misji. W 2025 r. podejmowano liczne działania na rzecz rozwoju współpracy międzynarodowej, organizacji wydarzeń naukowych oraz integracji środowiska badawczego.

Udział w międzynarodowych projektach i programach

Centrum uczestniczyło w realizacji projektów międzynarodowych finansowanych m.in. przez Komisję Europejską w ramach programu Horyzont Europa, Investitionsbank Schleswig-Holstein w programie INTERREG oraz European Molecular Biology Organization. Realizacja projektów umożliwiła prowadzenie badań interdyscyplinarnych oraz wymianę doświadczeń naukowych pomiędzy badaczami z różnych krajów.





Współpraca z Wietnamem

Istotnym kierunkiem umiędzynarodowienia działalności była współpraca z Republiką Socjalistyczną Wietnamu. Kontynuowano działania związane z powołaniem Polsko-Wietnamskiej Tropikalnej Stacji Badawczej w Hanoi, której celem jest stworzenie trwałej platformy badań nad ekosystemami tropikalnymi oraz zasobami mineralnymi regionu Azji Południowo-Wschodniej. Inicjatywa ta wzmacnia strategiczne partnerstwo naukowe oraz otwiera możliwości realizacji wspólnych projektów badawczych, wymiany akademickiej i kształcenia młodych naukowców.

Rok 2025 był szczególny ze względu na jubileusz 75-lecia nawiązania stosunków dyplomatycznych między Polską a Wietnamem.

18 września w naszej jednostce odbyła się Polsko-Wietnamska Konferencja Naukowa poświęcona historii oraz perspektywom współpracy akademickiej. W wydarze-

niu uczestniczyli przedstawiciele polskich i wietnamskich uczelni, władz Uniwersytetu Warszawskiego oraz delegacji z Ministerstwa Zasobów Naturalnych i Środowiska Wietnamu. Organizatorką konferencji była prof. Anna Wysocka.

Podczas konferencji wręczono odznaczenia państwowe osobom szczególnie zasłużonym dla rozwoju współpracy naukowej i dydaktycznej. Zaprezentowano dorobek Polsko-Wietnamskiego Tropikalnego Centrum Badawczego oraz publikację "Jesteśmy z UW – wspomnienia wietnamskich absolwentów" pod redakcją naukową prof. Anny Wysockiej oraz prof. Vũ Cao Minha. Uczestnicy mieli również możliwość obejrzenia filmu **Artists of Science**, ukazującego współpracę polsko-wietnamską w obszarach geologii, archeologii i konserwacji zabytków. Wydarzenie uświetnił występ artystek prezentujących tradycyjną muzykę wietnamską, podkreślając kulturowy wymiar partnerstwa między oboma krajami.

Konferencja o polsko-wietnamskiej współpracy na UW. Fot. Mirosław Kaźmierczak/UW



Od lewej: Nguyen Quoc Cuong, Edyta Woźniak-Dudzińska, Konrad Zawadzki, Trần Quý Kiên, Stanisław Mazur, Ewa Bulska, Jarosław Stolarski, Anna Wysocka, Jerzy Dzik, Alojzy Z. Nowak



Delegacja Uniwersytetu Warszawskiego podczas wizyty w Universidad Católica de Santa María w Arequipie

Współpraca z Peru



Współpraca z uczelniami w Peru, w szczególności z *Universidad Católica de Santa María* w Arequipie, rozwija się dynamicznie i obejmuje zarówno nauki przyrodnicze, jak i ścisłe. W 2025 r. odbyły się wizyty delegacji peruwiańskiej w Polsce oraz polskich naukowców w Peru na szczelbu rektorskim, podczas których omawiano dalsze rozszerzenie wspólnych projektów badawczych, m.in. w obszarze rolnictwa i nawozów oraz analizy gleb.

Współpraca obejmuje obszary biologii, chemii, genetyki oraz sztucznej inteligencji i systematycznie się rozwija. W ramach projektu PATHFOOD („Tworzenie zrównoważonego łańcucha żywności funkcjonalnej: droga do neutralności klimatycznej UE i poprawy zdrowia”) została ona rozszerzona o badania nad nawozami oraz analizę gleb. Do realizacji projektu dołączyła również grupa prof. Łukasza Drewniaka z Laboratorium Inżynierii Bioprocessowej.

Znaczenie umiędzynarodowienia dla badań naukowych

Dzięki naszym działaniom możliwe jest lepsze rozumienie globalnych wyzwań środowiskowych oraz wspólne poszukiwanie rozwiązań. Umiędzynarodowienie działalności badawczej nie tylko wzmacnia pozycję CNBCh UW na arenie międzynarodowej, ale także przyczynia się do rozwoju nauki na poziomie globalnym.

DR HEIDI GOENAGA-INFANTE

Na zaproszenie prof. Ewy Bulskiej i jej zespołu badawczego odbyło się seminarium z udziałem dr Heidi Goenaga-Infante (Science Fellow, National Measurement Laboratory, LGC Science for a Safer World).



Dr Goenaga-Infante wygłosiła wykład „Particle Characterisation Metrology: from Nanoparticles to Microplastics”, prezentując najnowsze osiągnięcia w metrologii chemicznej, ze szczególnym uwzględnieniem metod charakterystyki nanomateriałów i mikroplastików. Naukowni jest międzynarodowym autorytetem w analizie pierwiastkowej i specyjnej, kieruje zespołem Inorganic Analysis w LGC i aktywnie działa w organizacjach takich jak CCQM i IUPAC.

Jej badania obejmują m.in. specjację pierwiastków śladowych, badania metallomiczne i rozwój materiałów odniesienia. Dorobek naukowy dr Goenaga-Infante obejmuje ponad 150 publikacji i 5 rozdziałów książkowych, a osiągnięcia zostały nagrodzone m.in. Lester W. Strock Award (2020) oraz European Award for Plasma Spectrochemistry (2023).

DELEGACJA Z UKRAINY

W ramach konferencji naukowej „Od wzorca do wyniku – rola certyfikowanych materiałów odniesienia” mieliśmy przyjemność gościć delegację z Ukrainy w składzie: dr Dmytro Janowych, dr Mariana Rydchuk, dr Zvenyslava



Zasadna oraz dr Serhiy Plotytisia z Krajowego Laboratorium Referencyjnego ds. Kontroli Pozostałości Substancji Czynnych Weterynaryjnych Produktów Leczniczych i Dodatków Paszowych, działającego przy Państwowym Naukowo-Badawczym Instytucie Kontroli Preparatów Weterynaryjnych i Dodatków Paszowych we Lwowie.

Podczas wizyty omówiono perspektywy współpracy naukowej oraz możliwości realizacji wspólnych projektów badawczych, podkreślając znaczenie wymiany doświadczeń i współdziałania między instytucjami badawczymi obu krajów.

Od lewej: Olha Dushna, Andrzej Gawor, Dmytro Janowych, Zvenyslava Zasadna, Mariana Rydchuk, Ewa Bulska, Serhiy Plotytisia

Od lewej:

Andrzej Gawor, Érico M. M. Flores,
Ewa Bulska, Zygmunt Lalak,
Márčia Foster Mesko



NAUKOWCY Z BRAZYLII I CZECH

W listopadzie 2025 r. mieliśmy przyjemność gościć prof. Márcie Foster Mesko (Federalny Uniwersytet w Pelotas, Brazylia), prof. Érico M. M. Flores (Federalny Uniwersytet w Santa Maria, Brazylia) oraz prof. Jiříego Dědinę (Czeska Akademia Nauk w Pradze, Czechy) – uznanych ekspertów w dziedzinie chemii analitycznej i wieloletnich partnerów naukowych grupy badawczej Analityczne Centrum Eksperckie (ACE).

Goście dzielili się swoją wiedzą m.in. w obszarach przygotowania próbek, analiz pierwiastkowych i specjacyjnych, spektrometrii atomowej, chromatografii jonowej oraz innowacyjnych metod analitycznych stosowanych w badaniach żywności, leków i materiałów biologicznych.

Goście podczas wizyty spotkali się również z prof. dr hab. Zygmuntem Lalakiem, prorektorem ds. badań UW.

WIZYTA PROF. IVO LEITO Z UNIwersYTETU W TARTU, ESTONIA

W grudniu 2025 r. gościliśmy prof. Ivo Leito z Uniwersytetu w Tartu. Wizyta była doskonałą okazją do wymiany doświadczeń w zakresie zaawansowanej metrologii chemicznej i nowoczesnych metod analitycznych.

Profesor Leito jest światowej klasy ekspertem w dziedzinie chemii analitycznej, znanym m.in. z opracowywania precyzyjnych metod ilościowego badania złożonych zjawisk chemicznych, takich jak skale kwasowo-zasadowe, efektywność jonizacji w spektrometrii mas czy interakcje anion-receptor. Jego wkład znacząco wpłynął na rozwój dziedziny i wciąż inspiruje nowoczesne podejścia analityczne.

Prof. Leito współpracuje z grupą badawczą ACE od wielu lat, a my nieustannie czerpiemy inspirację z jego wiedzy, precyzyjnego podejścia i innowacyjnych perspektyw.



Wizyta w ACE: (Od lewej)

Olha Dushna, Ivo Leito, Ewa Bulska, Andrzej Gawor

PROF. JOANNA SZPUNAR Z IPREM, PAU (FRANCJA)

W dniach 9-10 grudnia 2025 r. gościliśmy prof. Joannę Szpunar z Instytutu Nauk Analitycznych oraz Fizykochemii Środowiska i Materiałów (IPREM) w Pau we Francji. Prof. Szpunar jest wybitną specjalistką w dziedzinie chemii analitycznej. Podczas spotkania, zorganizowanego przez prof. Ewę Bulską, omówiono doświadczenia prof. Szpunar w analizach specyjalnych i badaniach nanomateriałów oraz możliwości współpracy naukowej z CNBCh UW, Wydziałem Chemii UW i Katedrą Chemii Analitycznej PW.



UW Z REALNYM WPŁYWEM NA KSZTAŁT EUROPEJSKICH PRZEPISÓW O ZASOBACH GENETYCZNYCH

Dr Kamil E. Frankiewicz z Zielnika UW reprezentował uczelnię na międzynarodowym szczycie eksperckim w Brunshwiku (Niemcy).

Wydarzenie dotyczyło wdrażania Protokołu z Nagoi – porozumienia wykonawczego do Konwencji ONZ o różnorodności biologicznej. W Unii Europejskiej jest ono realizowane na podstawie rozporządzenia 511/2014. W spotkaniu uczestniczyli przedstawiciele Komisji

Europejskiej, Organizacji Narodów Zjednoczonych oraz wiodących jednostek naukowych. Jego celem było wypracowanie rozwiązań, które ułatwią prowadzenie badań niekomercyjnych w tym reżimie prawnym.

Najważniejszym efektem spotkania było powołanie dr. Frankiewicza do grupy roboczej.

Grupa ta przygotowuje oficjalne rekomendacje (policy brief) dla Komisji Europejskiej oraz państw członkowskich. Dokument stanie się podstawą stanowiska naukowców podczas szczytu COP w 2026 r. w Turcji. Dzięki temu UW zyskuje realny wpływ na tworzenie prawa dotyczącego badań biologicznych i biomedycznych w Europie.

Równolegle pracownicy Zielnika UW, wykorzystując zdobyte doświadczenia, wdrożyli nowe rozwiązania techniczne w jednostce BioPermits. Jednostka ta wspiera naukowców w procedurach formalnych.



Dr Kamil E. Frankiewicz z Zielnika UW wśród uczestników szczytu eksperckiego w Brunshwiku

9. DZIAŁANIA PROMOCYJNE

Prowadzono szeroki zakres działań promocyjnych, których celem jest systematyczne informowanie o działalności naukowej, infrastrukturze oraz ofercie komercyjnej jednostki. Komunikacja prowadzona jest zarówno wewnątrz organizacji – wśród pracowników i społeczności akademickiej – jak i na zewnątrz, w relacjach z partnerami biznesowymi oraz instytucjonalnymi. Działania te wzmacniają rozpoznawalność Centrum jako nowoczesnej przestrzeni współpracy nauki i biznesu oraz „miejsca dobrych spotkań”.

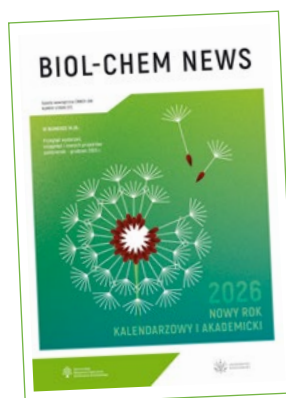
W 2025 r. zrealizowano następujące kluczowe inicjatywy:

Strona internetowa i media społecznościowe:

Regularnie aktualizowano stronę internetową www.cnbch.uw.edu.pl oraz profile w mediach społecznościowych (Facebook, LinkedIn). Publikowane treści obejmowały informacje o osiągnięciach naukowych, realizowanych projektach, ofertach pracy, wydarzeniach oraz planowanych wykładach i konferencjach.

Gazeta wewnętrzna „Biol-Chem News” - od 2015 r. wydawana jest gazetka wewnętrzna podsumowująca najważniejsze wydarzenia i inicjatywy. W 2025 r. opublikowano dwa numery „Biol-Chem News”, dostępne w wersji elektronicznej na stronie internetowej CNBCh UW. Publikacja stanowi ważny element integracji społeczności oraz dokumentowania dorobku jednostki.

Ekrany multimedialne - na wszystkich piętrach budynku CNBCh UW oraz w przestrzeni Wydziału Chemii UW znajdują się ekrany multimedialne UW, na których wyświetlane są aktualne informacje dotyczące osiągnięć naukowych, ofert pracy oraz nadchodzących wydarzeń. Narzędzie to wspiera bieżącą komunikację i zwiększa widoczność działań Centrum wśród użytkowników budynku.



Innovation Fest UW – CNBCh UW jako przestrzeń łącząca środowiska

Jednym z ważniejszych wydarzeń promocyjnych minionego roku był zorganizowany po raz pierwszy Innovation Fest UW – nowa inicjatywa UW. Celem wydarzenia było zaprezentowanie Uniwersytetu, a w szczególności CNBCh UW, jako przyjaznej przestrzeni spotkań nauki, biznesu i innowacji.

W ramach cyklu odbyły się panele dyskusyjne, dni tematyczne z partnerami branżowymi oraz spotkania networkingowe. Studenci, doktoranci, naukowcy i przedstawiciele sek-

tora biznesowego mieli możliwość wymiany doświadczeń, zdobywania wiedzy oraz inicjowania wspólnych projektów.

Fakt, że wszystkie wydarzenia Innovation Fest UW odbywały się w naszej jednostce, wzmocnił wizerunek Centrum jako „miejsca dobrych spotkań” – przestrzeni, która łączy ludzi, idee i kompetencje. Inicjatywa ta ma potencjał, by w kolejnych latach stać się jednym z kluczowych wydarzeń promujących innowacyjność UW.





Migawki z wydarzenia

„OD WZORCA DO WYNIKU – ROLA CERTYFIKOWANYCH MATERIAŁÓW ODNIESIENIA”

Wydarzeniem otwierającym cykl Innovation Fest UW była konferencja naukowa poświęcona kluczowej roli certyfikowanych materiałów odniesienia (CRM) w zapewnieniu jakości i spójności pomiarów w laboratoriach analitycznych.

Konferencja stworzyła przestrzeń do wymiany wiedzy i doświadczeń pomiędzy naukowcami, przedstawicielami laboratoriów, jednostek akredytujących, instytucji nadzorczych oraz przemysłu. W ramach forum tematycznego zaprezentowano najnowsze osiągnięcia i dobre praktyki w zakresie CRM, a także omówiono wyzwania i kierunki rozwoju systemów jakości.

Dzięki różnorodności perspektyw wydarzenie stało się miejscem dialogu łączącego naukę, praktykę laboratoryjną oraz aspekty regulacyjne i przemysłowe.

Wydarzenie było realizowane w ramach dwóch projektów badawczo-wdrożeniowych wytworzenia nowych certyfikowanych materiałów odniesienia finansowanych w ramach

programu „Polska Metrologia II” z funduszy Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Celem projektów jest opracowanie i produkcja certyfikowanych materiałów odniesienia wspierających spójność pomiarową w polskich laboratoriach:

MultiBio CRM – multifunkcyjny roślinny materiał matrycowy na bazie liści i owoców truskawek, certyfikowany pod kątem zawartości metali ciężkich i mikroplastiku.

MPWN CRM – multifunkcyjny materiał odniesienia bazujący na polskich wodach naturalnych, certyfikowany w zakresie zawartości metali, jonów nieorganicznych oraz mikroplastiku.

Projekty wspierają rozwój krajowych zasobów metrologicznych, wzmacnianie kompetencji instytucji badawczych oraz systemu zapewnienia jakości i spójności pomiarowej, ze szczególnym uwzględnieniem obszarów zdrowia publicznego, ochrony środowiska, energetyki oraz technologii cyfrowych.



DZIEŃ WIEDZY Z ORLENEM

Czy nauka i przemysł mogą działać razem? Dzień Wiedzy z ORLENEM pokazał, że współpraca uczelni z biznesem jest nie tylko możliwa, ale też potrzebna i inspirująca. W wydarzeniu wzięli udział eksperci z firmy ORLEN S.A., studenci oraz pracownicy Uniwersytetu Warszawskiego.

Spotkanie połączyło perspektywę badań naukowych z praktyką gospodarczą. W części merytorycznej zaprezentowano przykłady wspólnych projektów badawczo-wdrożeniowych, pokazując, jak wiedza akademicka przekłada się na realne rozwiązania technologiczne.

Druga część wydarzenia była poświęcona rozwojowi zawodowemu studentów i absolwentów. Uczestnicy poznali możliwości staży, programów rozwojowych i ścieżek kariery oferowanych przez ORLEN, a całość zakończyła się networkingiem sprzyjającym bezpośrednim rozmowom i nawiązywaniu kontaktów.

Dzień Wiedzy z ORLENEM był pierwszym wydarzeniem partnerskim w ramach Innovation Fest UW 2025 i mocnym przykładem tego, jak CNBCh UW łączy naukę, biznes i młode talenty.



Migawki z wydarzenia

DZIEŃ Z JOHNSON & JOHNSON

Październikowe spotkanie „Innovation & Access in Biotech”, współorganizowane z firmą Johnson & Johnson, pokazało CNBCh UW jako miejsce dialogu między nauką a globalnym sektorem biotechnologii i medycyny. Wydarzenie zgromadziło przedstawicieli świata akademickiego, biznesu oraz młodych naukowców zainteresowanych rozwojem nowoczesnych terapii i innowacji.

Uroczystego otwarcia spotkania dokonał JM Rektor Uniwersytetu Warszawskiego, prof. Alojzy Z. Nowak, który podkreślił znaczenie otwartości środowiska akademickiego na współpracę z przemysłem oraz rolę nowoczesnych badań w kształtowaniu przyszłości nauki i innowacji.

Szczególnym punktem programu był wykład inauguracyjny dr. Johna C. Reeda z Johnson & Johnson, który przybliżył globalne perspektywy badań i wdrożeń w obszarze nowoczesnej medycyny. W trakcie spotkania dyskutowano także o potencjale badawczym Uniwersytetu Warszawskiego oraz roli współpracy międzynarodowej w rozwoju biotechnologii.



Migawki z wydarzenia

INDUSTRY DAY (BIOINMED)

Industry Day zorganizowany we współpracy z BioInMed – Polskim Związkiem Innowacyjnych Firm Biotechnologii Medycznej oraz Wojskowym Instytutem Medycznym – Państwowym Instytutem Badawczym, zgromadził przedstawicieli świata nauki, biznesu i administracji, by wspólnie rozmawiać o wyzwaniach i możliwościach współpracy w obszarach biotechnologii, chemii i nauk przyrodniczych.

Podczas spotkania uczestnicy wymieniali doświadczenia, poznawali nowoczesne rozwiązania technologiczne oraz omawiali kierunki rozwoju współpracy między środowiskiem akademickim a sektorem innowacji. Wydarzenie było przestrzenią do dialogu między badaczami, przedstawicielami firm i instytucji oraz młodymi naukowcami, którzy dzielili się pomysłami i inspiracjami.

Industry Day pokazał, że CNBCh UW jest miejscem sprzyjającym budowaniu relacji między nauką a przemysłem i wzmacnianiu polskiego ekosystemu innowacji. Współpraca UW z WIM pozwoliła połączyć perspektywę instytutu badawczego z doświadczeniem uczelni, wzbogacając dyskusje i ułatwiając nawiązywanie nowych kontaktów.



DZIEŃ Z INNOWACJĄ (INFARMA)

Cykl wydarzeń związanych z Innovation Fest UW zakończył „Dzień z Innowacją” współorganizowany z Infarmą. Spotkanie zgromadziło przedstawicieli nauki, biznesu, administracji publicznej oraz studentów, by rozmawiać o rozwoju nowoczesnych terapii i znaczeniu zmian regulacyjnych w systemie ochrony zdrowia.

W trakcie wydarzenia uczestnicy dyskutowali o współpracy między nauką, przemysłem i administracją oraz o znaczeniu innowacji dla poprawy jakości opieki zdrowotnej. Kluczowym punktem programu był wykład dr hab. Anny Malik, prof. ucz. poświęcony komórkom glejowym jako potencjalnym celem terapii chorób mózgu. Paneliści z branży farmaceutycznej i biomedycznej pokazywali, jak łączyć badania naukowe z praktyką.

„Dzień z Innowacją” pokazał, że CNBCh UW jest przestrzenią, w której nauka spotyka się z biznesem i administracją, sprzyjając transferowi wiedzy i powstawaniu innowacyjnych rozwiązań dla społeczeństwa. Spotkanie zakończyło się sesją networkingową, podczas której uczestnicy mogli nawiązać kontakty i wymienić doświadczenia, zamykając tym samym cykl Innovation Fest UW 2025 w inspirowanej atmosferze współpracy i innowacji.





I Kongres „Nauka dla Biznesu”

Głównym tematem pierwszej edycji Narodowego Kongresu „Nauka dla Biznesu”, organizowanego przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego w dniach 19-21 listopada 2025 r., była współpraca nauki z biznesem.

Kongres stał się przestrzenią spotkań i debat naukowców oraz przedsiębiorców. W części wystawienniczej na stoisku UW prezentowaliśmy, jak łączymy badania naukowe z praktycznym wsparciem biznesu. Pokazaliśmy ofertę naszych laboratoriów oraz szerokie możliwości współpracy. Swoją ofertę prezentowały także inne jednostki UW m.in.:

Centrum Transferu Technologii i Wiedzy, Centrum Biznesu oraz wydziały: Wydział Biologii, Wydział Nauk Ekonomicznych, Wydział Nauk Politycznych i Studiów Międzynarodowych, Wydział Psychologii i Wydział Zarządzania.

Odwiedzający mogli zapoznać się z pełnym spektrum kompetencji i możliwości współpracy z Wydziałami UW. Podczas kongresu odbyła się również Debata Rektorów z udziałem prof. dr hab. Alojzego Z. Nowaka, rektora UW. W czasie dyskusji zastanawiano się, czy uniwersytety mogą być motorem innowacji i realnie wpływać na rozwój gospodarczy Polski.



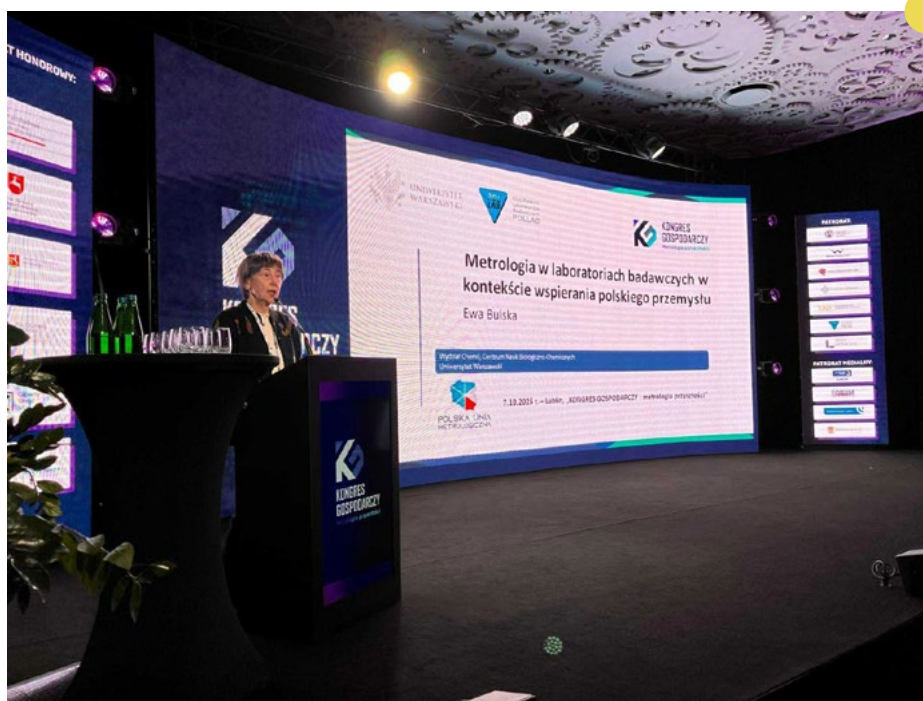
Udział w wydarzeniach zewnętrznych

Pracownicy CNBCh UW aktywnie uczestniczyli również w wydarzeniach promujących ofertę badawczą i komercyjną jednostki.

KONGRES GOSPODARCZY „METROLOGIA PRZYSZŁOŚCI”

W dniach 7-8 października 2025 r. w Lublinie odbył się Kongres Gospodarczy "Metrologia Przyszłości", którego organizatorem była Polska Unia Metrologiczna.

W imieniu CNBCh UW w wydarzeniu wzięła udział prof. dr hab. Ewa Bulska, która wygłosiła wykład pt. „Metrologia w laboratoriach badawczych w kontekście wspierania polskiego przemysłu”.



↑ Prof. Ewa Bulska wygłosiła wykład pt. „Metrologia w laboratoriach badawczych w kontekście wspierania polskiego przemysłu”

CEBioForum 2025

2–3 kwietnia 2025 r. pracownicy CNBCh UW wzięli udział w CEBioForum 2025. Tegoroczna edycja była szczególna – po raz pierwszy w wydarzeniu uczestniczyło aż dziewięć jednostek Uniwersytetu Warszawskiego, tworząc wspólną przestrzeń wystawienniczą prezentującą potencjał naukowy i innowacyjny uczelni.

Przedstawiciele CNBCh UW zaprezentowali działalność jednostki, realizowane projekty badawcze oraz osiągnięcia zespołów naukowych. Wydarzenie umożliwiło nawiązanie cennych kontaktów z przedstawicielami środowiska naukowego i biznesowego oraz wzmocniło rozpoznawalność jednostki. Wspólna obecność z jednostkami takimi jak Wydział Biologii, Wydział Chemii, Centrum Nowych Technologii, Wydział Medyczny oraz Centrum Transferu Technologii i Wiedzy podkreśliła interdyscyplinarny charakter oferty Uniwersytetu.

Podczas wydarzeń organizowanych przez CNBCh UW, a także wydarzeń, w których pracownicy Centrum brali udział, promowano działalność jednostki z wykorzystaniem materiałów informacyjnych i promocyjnych. Ich jednolita forma, zgodna z zasadami identyfikacji wizualnej UW i CNBCh UW, zapewniała spójny wizerunek Centrum.

Wszystkie materiały dostępne są na stronie CNBCh UW w zakładce:

www.cnbch.uw.edu.pl/o-nas/materiały-informacyjne

Od lewej: Piotr Sosnowski, Jeff Palatini, Damian Trzybiński, Ewa Bulska, Karolina Dudzińska, Jan Kutner, Marcin Płatek, Piotr Góral, Łukasz Drewniak, Edyta Woźniak-Dudzińska, Tomasz Góral



10. PROJEKTY

28

Narodowe Centrum Nauki (NCN)

Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego (MNiSW)

Agencja Badań Medycznych (ABM)

Europejska Organizacja Biologii Molekularnej (EMBO)

Komisja Europejska

Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej (NAWA)



40 projektów
realizowanych w 2025 r.

Projekty o zróżnicowanej tematyce z zakresu biologii, chemii i medycyny

W 2025 roku realizowaliśmy **40** projektów badawczych finansowanych z różnych źródeł krajowych i międzynarodowych, w tym m.in. z Narodowego Centrum Nauki (NCN), Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego (Program Metrologia II), Komisji Europejskiej (Horyzont Europa), Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej (NAWA), Agencji Badań Medycznych (ABM) oraz Europejskiej Organizacji Biologii Molekularnej (EMBO). Projekty obejmowały interdyscyplinarne badania z zakresu biologii, chemii i innych nauk przyrodniczych, zarówno podstawowe, jak i aplikacyjne.

Znacząca część działalności koncentrowała się na projektach finansowanych przez

NCN, stanowiących trzon portfela projektów badawczych, uzupełnianych projektami europejskimi (**4** projekty w programie Horyzont Europa) oraz krajowymi inicjatywami z programów ministerialnych i agencji naukowych.

Realizacja projektów była powiązana z działalnością konferencyjną i międzyinstytucjonalną o charakterze naukowym, co dodatkowo wzmacniało wymiar badawczy CNBCh UW – przykładem są konferencje i warsztaty tematyczne organizowane w ramach projektów lub z ich udziałem.

Projekty te rozwijają potencjał naukowy jednostki, podnoszą jakość badań oraz wzmacniają współpracę krajową i międzynarodową.





11. INFORMATYZACJA I ZAMÓWIENIA

Istotnym obszarem działalności było administrowanie oraz modernizacja urządzeń i sieci informatycznej. Kluczowym zadaniem Sekcji IT Biura Obsługi było zapewnienie bieżącego i stałego wsparcia informatycznego pracownikom administracji oraz naukowcom pracującym w grupach badawczych.



Równolegle rozwijano system zamówień SEZAM – zarówno pod względem funkcjonalnym, jak i organizacyjnym. Do aplikacji został podłączony Wydział Archeologii, a wdrożone aktualizacje rozszerzyły mechanizmy akceptacji oraz znacząco usprawniły obsługę zamówień. Prowadzono także prace nad ujednoczeniem wyglądu i sposobu działania systemu z innymi aplikacjami webowymi funkcjonującymi na Uniwersytecie Warszawskim.

W 2025 r. za pośrednictwem systemu SEZAM przetworzono około **7 000** zamówień, co potwierdza jego kluczową rolę w obsłudze procesów administracyjnych Centrum.

System umożliwia składanie zamówień zgodnie z ustawą - Prawo zamówień publicznych. W obszarze zamówień publicznych zostały zrealizowane postępowania o łącznej wartości **1 083 500** zł brutto.

12. AKREDYTACJA

Rok 2025 zamknął realizację projektu „Wsparcie procesu tworzenia laboratoriów akredytowanych na Uniwersytecie Warszawskim”, prowadzonego w ramach Programu „Inicjatywa Doskonałości – Uczelnia Badawcza” (IDUB), Działanie I.4.1. Wzmocnienie potencjału **Core Facility** na Kampusie Ochota. Projekt, realizowany w latach 2022–2025, odegrał istotną rolę w systemowym rozwoju infrastruktury jakościowej laboratoriów UW, ze szczególnym uwzględnieniem działalności naszej jednostki.

Realizacją projektu kierowała prof. dr hab. Ewa Bulska, dyrektor CNBCh UW, pełniąca jednocześnie funkcję koordynatora akredytacji i certyfikacji laboratoriów Kampusu Ochota. Na mocy imiennego pełnomocnictwa JM Rektora UW odpowiada ona za całościową koordynację działań związanych z realizacją procesów akredytacji i certyfikacji laboratoriów Kampusu Ochota UW. Za bieżące działania akredytacyjne i jakościowe, również na podstawie imiennego pełnomocnictwa JM Rektora UW, odpowiada dr Andrzej Gawor.

W końcowym etapie realizacji projektu działania koncentrowały się na finalizacji zaplanowanych zadań. Obejmowały one koordynację procesów akredytacyjnych, utrzymanie istniejących laboratoriów akredytowanych, rozszerzanie zakresu świadczonych usług, tworzenie nowych laboratoriów oraz wdrażanie i doskonalenie systemów zarządzania jakością. Szczególny nacisk położono na zapewnienie stabilności organizacyjnej laboratoriów, utrzymanie pełnej zgodności z wymaga-

niami norm PN-EN ISO/IEC 17025:2018-02 oraz PN-EN ISO 15189:2023-02, a także na rozwój kompetencji personelu i konsekwentne upowszechnianie kultury jakości badań.

Na zakończenie projektu UW posiada **12** akredytowanych laboratoriów badawczych oraz **1** akredytowane laboratorium medyczne, działające pod nadzorem **Polskiego Centrum Akredytacji (PCA)**.

Zakres działalności laboratoriów jest szeroki i interdyscyplinarny. Obejmuje badania chemiczne żywności, wody, produktów rolnych, pasz, kosmetyków, wyrobów chemicznych i materiałów konstrukcyjnych, a także badania właściwości fizycznych i mechanicznych skał oraz specjalistyczne analizy z zakresu nauk sądowych. Szczególnie istotnym elementem tego potencjału są badania z zakresu medycyny i genetyki medycznej. Są one realizowane w akredytowanym laboratorium medycznym UW. Obejmują również analizy genetyczne z wykorzystaniem nowoczesnych technik molekularnych oraz sekwencjonowania nowej generacji.

Rozwój działalności medycznej laboratoriów akredytowanych UW pozostaje w ścisłym związku z dynamicznie rozwijającym się Wydziałem Medycznym UW oraz kooperacją z Wojskowym Instytutem Medycznym

– Państwowym Instytutem Badawczym. Współpraca ta wzmacnia potencjał translacyjnych prowadzonych badań, łączyąc wysokie standardy akredytacyjne z potrzebami diagnostyki klinicznej, dydaktyki medycznej oraz badań naukowych o bezpośrednim znaczeniu dla ochrony zdrowia.

W ostatnich latach **badania omiczne** stały się jednym z kluczowych obszarów nowoczesnych nauk biomedycznych i przyrodniczych. Wymagają nie tylko zaawansowanej infrastruktury, lecz także rygorystycznego systemu zapewnienia jakości danych. W tym kontekście systemy zarządzania jakością wdrożone w ramach projektu mają istotny wpływ na jakość i powtarzalność badań omicznych prowadzonych w jednostce, w szczególności w obszarze proteomiki, metabolomiki, metalomiki oraz innych analiz wysokoprzepustowych. Ujednolicone procedury badawcze, systemowy nadzór nad kompetencjami personelu, walidacja metod oraz wieloetapowa kontrola jakości znacząco zwiększają wiarygodność, porównywalność i użyteczność wyników badań. Jest to szczególnie ważne dla projektów badawczych o wysokim poziomie naukowym, jak i dla zastosowań o charakterze klinicznym i translacyjnym, w których powtarzalność i jednoznaczność interpretacji wyników stanowią warunek ich praktycznego wykorzystania. Laboratoria akredytowane wzmacniają potencjał badawczy UW i dyna-

micznie się rozwijają. Ich znaczenie wykracza poza działalność wyłącznie usługową i obejmuje również wsparcie badań naukowych, kształcenia oraz współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym. Skala i jakość tego potencjału zostały dostrzeżone na poziomie strategicznym uczelni, czego wyrazem jest planowane zabezpieczenie środków finansowych na dalszy rozwój działań związanych z laboratoriami akredytowanymi w kolejnym wydaniu projektu IDUB. Oznacza to, że infrastruktura laboratoriów akredytowanych została trwale wpisana w długofalową strategię rozwoju **Core Facility** oraz **wzmacniania pozycji UW** jako nowoczesnego ośrodka badawczego realizującego badania zgodnie z najwyższymi międzynarodowymi standardami jakości.

Ponadto zaktualizowano procedury w **Laboratorium Mikroskopii i Spektroskopii Elektronowej (LB5)**, dostosowując je do najnowszych wymagań technologicznych i badawczych. Otrzymane uwagi od **Polskiego Centrum Akredytacji** stanowią istotny element doskonalenia działalności laboratoriów. Wprowadzanie rekomendacji PCA pozwala na ciągłe podnoszenie jakości prowadzonych badań oraz utrzymanie najwyższych standardów akredytacyjnych.

Informacje na temat laboratoriów akredytowanych można znaleźć:

www.cnbch.uw.edu.pl/badania/laboratoria-akredytowane



Centrum Nauk Biologiczno-Chemicznych
Uniwersytetu Warszawskiego

www.cnbch.uw.edu.pl